Motivációs levél

Összetett motivációval rendelkezem a kuratóriumi tagság megpályázásában. Több évtizede foglalkozom a felsőoktatás fejlesztésével, kutatásával, különböző szerepekben. Leginkább a tanítás és tanulás korszerűsítése, a minőség fejlesztése, a nemzetköziesítés és a stratégiai tervezés és implementáció terén dolgoztam különböző szerepekben (oktatóként, kutatóként[1], elemzőként, tanácsadóként, kiemelt projektek szakmai vezetőjeként, hazai és nemzetközi felsőoktatási szervezetek, testületek, munkacsoportok tagjaként). Ezek a területek szorosan összefüggenek az intézményi szervezet alakításával és a vezetési-irányítási megoldások kérdéseivel, így óhatatlanul foglalkoztam ezekkel a területekkel is. Öt éve egy OTKA által finanszírozott kutatási projektet kezdeményeztem, és a kutatócsoport tagjaiként azóta is vizsgálom, elemzem a modellváltás történetét, jellegzetességeit és következményeit, amelynek eredményeiről több publikáció is született idehaza és nemzetközi folyóiratokban egyaránt[2]. Ezek alapján a KEKVA kuratóriumok eddigi működéséről, a jó és a kritikus működési módokról, a fő problémákról elég mély és részletes képpel rendelkezem. Ezek indítanak arra, hogy most személyesen és „belülről", a gyakorlatban igyekezzem megismerni a fenntartói működést.

A Moholy-Nagy Művészeti Egyetem korábbi rektorai számára több, mint 20 éven át végeztem tanácsadói tevékenységet tanácsadó cégemen keresztül stratégiai, oktatásfejlesztési és minőségfejlesztési területen. Az intézménnyel való kapcsolatom szoros volt, sokan a MOME polgárai közül „belsős" munkatársként tekintettek rám – és én is elköteleződtem a MOME mellett, magaménak éreztem gondjait és sikereit. Részt vehettem a MOME campusának újratervezésében a MOME Laboratory tagjaként[3], és az ennek keretében készült hosszútávú szakmai vízió egyik szerzőjeként[4]. Szerepet játszhattam a MOME modellváltásának előkészítésében is a pilot szakaszban. A MOME-val való kapcsolatom a fenntartóváltást követően kezdett el lazulni, és két éve, az új rektor megbízása nyomán szűnt meg. Ám a MOME jövője iránti érdeklődésem és elköteleződésem nem lanyhult. Úgy gondolom, az új kuratóriumban való részvétellel segíteni tudom a következő átállás sikerét.

A MOME eddigi kuratóriumának működését sok kritika érte, az egyetem az elmúlt években és különösen az elmúlt két évben méltatlan és megrázó helyzetekbe került, amelyek felzaklatták a közösséget, számos töréspontot kialakítva, veszteségérzetet, megaláztatást okozva sokaknak. Az új kuratóriumnak elő kell segítenie az egyetemi közösség gyógyulását, biztosítva a mindennapi szakmai munka nyugodt végzését. De ezen túl, új fenntartói hozzáállást kell kialakítania, amely – a módosított törvényi előírásokra is figyelemmel, de annál még tágabb körben is – tiszteletben tartja az intézményi autonómiát, világosan meghúzza és betartja a fenntartó és az egyetem közötti határvonalakat, ösztönzi az egyetemi hatáskörben meghozható döntések körének szélesítését, és a kuratóriumi hatáskörbe tartozó ügyekben is kikéri és figyelembe veszi az egyetemi közösség véleményét. Emellett a kuratóriumnak transzparenssé kell tennie saját működését az egyetem számára, hogy visszakövethetővé és érthetővé váljanak a döntéselőkészítő folyamatok, a döntések háttere. Ezek elengedhetetlenül szükséges lépések egy fenntartó és intézménye közötti bizalmi viszony helyreállítása, megerősítése érdekében.

A tanév során fontos feladat lesz az egyetem lejáró közfeladat-finanszírozási szerződésnek megújítása – kormányzati döntéstől függően hosszú távra vagy átmeneti időre. Ennek során nemcsak az állami támogatás mértékének megőrzésére szükséges ügyelni, de az előkészítés során jobban érvényesíteni kell azt az elvet, hogy a finanszírozási indikátorok a MOME stratégiai céljait a korábbiaknál jobban támogassák. Az eddig indikátorok erre kevéssé voltak alkalmasak, ám jelentőségüknél fogva – sok más egyetemhez hasonlóan a MOME-n is – elvitték mind a kuratórium, mind az egyetem figyelmének fókuszát a szakmai célok megvalósításáról. Álláspontom szerint a jó finanszírozási indikátorok nemcsak az állam felsőoktatás-politikai céljait támogatják,

---

[1] lásd például: Derényi, 2018, Derényi, 2024, Lannert – Derényi, 2020

[2] például Mérlegen a modellváltás. *Educatio 2026, 35*(1), 82-99, The role of boards in Hungarian public interest foundation universities. *Studies in Higher Education 2023, 49*(2), 368-381, Az intézményi működési keretek átalakítási kísérletei a magyar felsőoktatásban. *Educatio 2020, 29*(1), 64-77.

[3] MOME Laboratory

[4] MOME Laboratory – Kreatív innovációs tudáspark

hanem az egyetem stratégiai céljait is. Ez megoldható, látunk rá jó nemzetközi példákat. Ezért a kuratórium tagjaként arra törekszem majd, hogy a kuratórium és az egyetem együtt elemezze ki a MOME megújított stratégiáját, és közösen készüljön fel a megfelelő indikátorok és célértékek kimunkálására és a finanszírozási megállapodás megkötésére.

A most létrejövő kuratóriumnak a szokásos fenntartói működés és feladatok mellett a pályázati kiírás szerint fontos feladata lesz a fenntartói struktúra újragondolása, átalakítása és a zökkenőmentes átmenet támogatása. Ebben együtt kell működnie a kormányzattal, de az egyetemmel is. A most következő tanév tehát sok tekintetben ismét átmeneti lesz a MOME számára: bár az eddigi megbízott rektor már megválasztott rektorként vezeti az intézményt, a szenátus a törvényi előírásoknak való megfelelés miatt átalakul, a korábbi szervezeti változások pedig csak rövid időre jutnak nyugvópontra: egy év múlva ismét átalakulás történik. Akármilyen megoldás körvonalazódjék is, ebben a helyzetben a kuratórium azzal segítheti leginkább a MOME közösségét és az egyetemi élet zavartalanságát, ha erre az egy évre nem kezdeményez jelentősebb átalakításokat, változtatásokat, hanem a korábbiak tanulságait igyekszik leszűrni, hogy a következő átmenet során azokból tanulva jobb helyzet állhasson elő, és egy hosszútávú szakmai építkezés kezdődhessen el.

Ezekben a fent vázolt kuratóriumi feladatokban szeretném személyesen kivenni a részem, és az eddig szerzett általános felsőoktatási, illetve specifikus MOME-s tapasztalataimmal elősegíteni, hogy az egyetem ismét egy olyan jó pozícióba kerüljön, amely szakmai színvonala és képviselt értékei alapján méltán megilleti.

Budapest, 2026. július 15.

Derényi András